

# La Diplomatura en Liderazgo Global: Potenciando Perfiles con Proyección Internacional



La Diplomatura en Liderazgo Global se configura como una intervención académica estratégica liderada por la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales (FCEJyS), orientada a fortalecer capacidades para la participación en espacios internacionales de deliberación y toma de decisiones. En el marco de la política de internacionalización de la Universidad Nacional de Salta (UNSa), la iniciativa supera el formato de diplomatura de extensión tradicional al proponer una trayectoria formativa que vincula la producción de conocimiento, la formación de capital humano y la proyección institucional de la Facultad. En un escenario global signado por la volatilidad e incertidumbre, el programa busca traccionar talento local hacia circuitos de gobernanza mundial y, a la vez, promover retornos concretos al territorio mediante soluciones y proyectos alineados con la Economía del Conocimiento y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Desde una perspectiva estratégica, la propuesta representa un modelo de gestión "ganar-ganar" a partir de la alianza entre el Ministerio de Economía y Servicios Públicos de Salta y la Universidad. La propuesta orienta la formación hacia acciones con impacto local, asegurando que el conocimiento global retorne al territorio en forma de soluciones territoriales innovadoras, destacando así el rol de la universidad como líder del Noroeste Argentino en la formación de cuadros de gobernanza mundial.

Esta visión institucional se sustenta en una arquitectura normativa y operativa que garantiza la excelencia y la sostenibilidad del programa a largo plazo.

## Génesis de la propuesta

La génesis de esta diplomatura responde a una necesidad técnica detectada en la praxis internacional. El Ministro, Cr. Roberto Dib Ashur, destaca que la propuesta emergió tras la participación de diez jóvenes líderes salteños en la Youth Assembly 2025, quienes identificaron que la incidencia real en foros globales se jerarquiza con una formación previa en competencias diplomáticas y técnicas. En este contexto, se elaboró un marco normativo que consiste en un convenio específico (Resolución Rectoral N° 1561/25) y la aprobación institucional de la diplomatura (Resolución CD-ECO N° 615/25).



El programa formativo cuenta con un equipo directivo integrado por la Mg. Martha Medina como directora, el Cr. Víctor Claros como codirector y el Cr. Enzo Álvarez en la coordinación operativa. Este liderazgo trilateral asegura que la diplomatura cumpla con los estándares de calidad exigidos

por los organismos internacionales de crédito y cooperación. La solidez de este andamiaje permitió desplegar un proceso de selección diseñado para identificar no solo mérito académico, sino también potencial de transformación sistémica.

### El Proceso de Selección y Admisión

El proceso de admisión fue ejecutado conforme a lo dispuesto en el marco normativo, de manera de asegurar perfiles con proyección internacional. En primer lugar, se implementó una estrategia multicanal de difusión que garantizó una representatividad democrática en toda la geografía provincial, estableciendo filtros críticos de evaluación multidimensional:

- **Filtro Técnico:** validación de requisitos base, incluyendo edad, residencia y dominio del idioma inglés.
- **Video Motivacional Bilingüe:** donde el aspirante debió articular su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en inglés.
- **Entrevistas Personales:** instancia donde se aplicó una matriz de valoración cualitativa centrada en cuatro pilares estratégicos: motivación, trayectoria (incidencia social previa), impacto global y compromiso ético.

Este rigor metodológico permitió decantar un cuerpo estudiantil cuya diversidad y excelencia académica constituyen el activo más valioso del programa.

### Perfil de la cohorte: diversidad y capital humano

La composición de la cohorte seleccionada refleja una apuesta por la interdisciplinariedad. Si bien el cupo inicial se estableció en 50 plazas, la dirección académica tomó la decisión de admitir a 58 estudiantes. Esta medida responde a una visión prospectiva para gestionar el desgranamiento estimado y reconocer la paridad de méritos en la cima del orden de prelación.

Categoría Estadística	Detalle / Valor
<b>Predominancia de Género</b>	70.7% Femenino - 29.3% Masculino
<b>Edad (Mediana)</b>	24 años
<b>Representatividad</b>	72.4% Salta Capital - 27.6% Interior
<b>Áreas de Formación</b>	RR.II. (25.9%), Inglés (15.5%), Abogacía (10.3%), Ingenierías (10.3%), Contador Público (6.9%) y Otros (31.1%)

La UNSa ha sostenido la permanencia del talento proveniente del interior provincial (Orán, Metán, Tartagal, entre otros) mediante la cobertura integral de traslados, hospedaje y acceso al comedor universitario.

### Contenidos y Metodología de Aprendizaje

El diseño pedagógico (110 horas totales) equilibra la teoría con metodologías activas de alto impacto. La estructura se despliega en tres módulos y un eje transversal:

- **Módulo I: Agenda global:** aborda temáticas como los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Agenda mundial, los Organismos Multilaterales y el análisis de la "Triple Emergencia Ambiental" (cambio climático, biodiversidad y contaminación), superando los currículos tradicionales de grado.
- **Módulo II: Skills (habilidades, destrezas y experiencia):** con foco en *storytelling*, *coaching* ontológico y manejo estratégico de medios.



- **Módulo III: Liderazgo y trabajo en equipo:** entrenamiento intensivo en gestión de crisis y negociación.
- **Eje Transversal de inglés.**

La amplitud de temáticas ha validado su eficacia desde el primer encuentro presencial, dado que en las entrevistas los postulantes manifestaron que los atraían los contenidos, los cuales, en general, no forman parte de las carreras de grado.

### Implementación, excelencia académica y resultados preliminares

La implementación del programa ha contado con la participación de disertantes de estatus internacional, vinculando la teoría con la praxis diplomática real. Destacan las intervenciones del embajador Gustavo Teodoro Grippo y del Mg. José Agustín Aguerre (ex representante del BID), cuyas ponencias elevaron el estándar de discusión hacia la carrera diplomática y la gobernanza multilateral.

Los resultados del Módulo I evidencian la eficacia del proceso de selección:

- **Eficacia Académica:** el 94.8% de la cohorte (55 de 58 estudiantes) aprobó la primera instancia evaluativa.
- **Calidad de Desempeño:** el 62.5% de los estudiantes obtuvo calificaciones entre "Muy Bueno" (50% correspondiente a 9-9.49) y "Excelente" (9.5-10).
- **Retención Estratégica:** sólo se registraron dos bajas por motivos laborales, manteniendo la integridad del grupo.

La percepción estudiantil resalta el nivel docente y la utilidad de contenidos no convencionales, lo que proyecta a la diplomatura hacia un horizonte de consolidación regional.



El desarrollo de la diplomatura cuenta con el acompañamiento constante de la decana de la Facultad, Esp. Teodelina Zuviría, y de las autoridades del programa, lo que garantiza el respaldo institucional necesario para cada etapa.

### **Proyecciones Futuras y Sostenibilidad de la Oferta**

La Diplomatura en Liderazgo Global se proyecta como un Centro de Excelencia Regional. No se trata de un ciclo cerrado, sino de una plataforma de lanzamiento hacia mercados estratégicos para Salta. El éxito de esta cohorte garantiza la continuidad del programa en períodos subsiguientes.

Las próximas etapas incluyen misiones internacionales en sectores críticos para el desarrollo salteño:

- **Gobernanza:** participación de 10 estudiantes en la AFS Youth Assembly 2026 en Suiza.
- **Participación en Misiones Oficiales:** a desarrollarse en diferentes partes del mundo.

### **Conclusiones**

La Diplomatura en Liderazgo Global evidencia la capacidad de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales para diseñar y ejecutar dispositivos formativos orientados a la agenda global, con estándares de selección y de enseñanza compatibles con las exigencias de espacios multilaterales. La combinación de financiamiento público, conducción académica y curricularidad basada en metodologías activas contribuye a explicar los indicadores preliminares de eficacia académica y retención. En términos institucionales, la iniciativa refuerza a la Facultad como plataforma de articulación entre formación, internacionalización y desarrollo territorial, en diálogo con la estrategia general de la UNSa y con actores públicos provinciales. El desafío futuro es sostener el programa, profundizar su evaluación con métricas de impacto (trayectorias de egreso, proyectos implementados, inserción en redes internacionales) y consolidar una comunidad de egresados que multiplique capacidades en el ecosistema provincial.

### **Bibliografía**

Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales, Universidad Nacional de Salta. (2025, 10 de noviembre). *Resolución CD-ECO N.º 615/25*.

Universidad Nacional de Salta. (2025, 5 de diciembre). *Resolución Rectoral N.º 1561/25*.