

# La Facultad de Ciencias Económicas dijo presente en la Actualización del Plan de Desarrollo Estratégico de la provincia de Salta 2030

## Introducción

Durante el año 2024, el Consejo Económico y Social de la Provincia de Salta, con el apoyo del Consejo Federal de Inversiones (CFI), seleccionó un grupo multidisciplinario de destacados especialistas para llevar a cabo la actualización del Capítulo Económico y Productivo del Plan de Desarrollo Estratégico de la provincia de Salta 2030 (PDES2030). El objetivo de esta actualización es generar herramientas que potencien las economías regionales y promuevan el desarrollo local y territorial en las distintas áreas productivas de la provincia.

Este grupo estuvo coordinado por el Dr. Diego Saravia Tamayo, profesor titular de Macroeconomía de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la UNSa y contó con la valiosa participación de otros docentes y graduados de esta misma Unidad Académica. Entre los miembros del grupo, cabe mencionar la labor realizada por la Esp. Teodelina Zuviría, quien se incorporó como Coordinadora Operativa del proyecto, así como las contribuciones de los graduados Walter Campero, Franco Herrera y Yanina Ordoñez. El equipo también se vio enriquecido por los aportes del geólogo Mauro de la Hoz, profesor de la Facultad de Ciencias Naturales de la UNSa, así como del Lic. Roberto Blanco, el Dr. Federico Colombo Speroni y el Ingeniero Sergio de Ugarriza, también graduado de la UNSa.

## Metodología de trabajo

El desarrollo del trabajo se organizó dividiendo la provincia de Salta en ocho regiones político-geográficas, haciendo foco en sus sectores productivos y subrayando los ejes estratégicos, previamente trabajados en la primera versión del plan PDES2030. Estos ejes estratégicos iniciales fueron revisados y ampliados durante la actualización, incorporando nuevos enfoques que contemplan las necesidades y características derivadas de la situación geopolítica global y de los cambios en el contexto productivo actual.

La metodología de trabajo implementada incluyó una amplia gama



de investigaciones y consultas. Para ello, se recabó información de múltiples fuentes, entre las que se destacan: la bibliografía disponible, las bases de datos existentes, el Plan original PDES2030 y sus actualizaciones posteriores, un análisis detallado de las tendencias globales y regionales, entrevistas con importantes actores, referentes e instituciones del sector productivo y autoridades del gobierno salteño. También se realizaron encuestas a intendentes, que sirvieron como recursos valiosos para guiar el trabajo.

## Entrevistas y aportes

Entre los organismos y empresas entrevistados se incluyen EDESA, la Secretaría de Minería, la Fundación Salta, COPAIPA, el Consejo Federal de Energía, Capemisa, la Cámara de Comercio de Salta, la Unión Industrial de Salta, REMSA, la Cámara de Minería, la Cámara Pymes, la Cámara de Proveedores Mineros, la Dirección de Economía del Conocimiento, Transnoa, el Hub Tecnológico Vaqueros, INTA, INTI, el Clúster Tecnológico Salta, el Ministerio de Producción, la Secretaría de Ingresos Públicos, la Secretaría de Recursos Hídricos, la Secretaría de Educación y Trabajo, la Secretaría de Modernización del Estado, la Cámara Salteña de la Producción, la Cámara de Comercio de Metán, Relaciones Internacionales, la Secretaría de Asuntos Indígenas, la Secretaría de Asuntos Agrarios, la Secretaría de Comercio e Industria, y la Sociedad Rural de Salta, entre otros.

## Etapas del proyecto

Conforme a los objetivos planteados en el proyecto y siguiendo un enfoque sistemático y estructurado, el trabajo se dividió en cinco secciones específicas que abarcan todos los sectores productivos delineados en el capítulo Económico Productivo del Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030 (PDES2030). En la primera de ellas, se realizó un análisis exhaustivo de la vigencia de este capítulo en el plan PDES2030 original. Esta etapa inicial fue crucial para entender cómo el enfoque estratégico propuesto en el plan se había mantenido relevante o no, frente a los cambios y desafíos que presenta el actual contexto económico.

A continuación, se realizó un diagnóstico económico-productivo de la provincia, analizando detenidamente cada uno de los sectores productivos y poniendo un especial énfasis en la regionalización. Esto significó tener en cuenta la diversidad de las realidades y necesidades de las distintas regiones de Salta, permitiendo así el reconocimiento de las particularidades que afectan a cada sector en su contexto geográfico y social, un aspecto vital para la formulación de políticas efectivas.

En tercer lugar, se efectuó un análisis detallado de las tendencias globales y regionales de transformación económica, contemplando cómo estas modificaciones influyen en la trama productiva provincial. Este análisis fue fundamental, ya que permitió identificar oportunidades y desafíos surgidos de las dinámicas económicas más amplias, y cómo Salta puede adaptarse y competir en un entorno global en constante cambio.

La interacción de estas tres primeras tareas condujo a la presentación de herramientas y propuestas concretas de desarrollo, así como

políticas de intervención que pueden implementarse para fomentar el crecimiento productivo y mejorar la competitividad provincial. De esta manera, se buscó ofrecer soluciones prácticas y viables que se alineen con los objetivos estratégicos del PDES2030, garantizando que se tomen en cuenta las necesidades específicas de cada sector y región.

Finalmente, como parte del proceso de mejora continua, se llevó a cabo una redefinición y reducción de los indicadores utilizados para evaluar el cumplimiento de los objetivos planteados en el PDES2030. Esta redefinición tuvo como objetivo principal mejorar la eficacia y eficiencia de los indicadores empleados por el Consejo Económico y Social en el seguimiento del plan. Al optimizar estos indicadores, se buscó facilitar una evaluación más precisa y efectiva del progreso realizado, asegurando así que las acciones emprendidas sean las más adecuadas para alcanzar las metas establecidas en el marco del desarrollo económico de la provincia.

El análisis de la vigencia de PDES2030, también permitió identificar el estado de situación de los proyectos que se habían planteado en la versión original del plan, pudiendo diferenciar aquellos proyectos que se completaron, lo que se encuentran en ejecución y aquellos que perdieron vigencia a la luz de las nuevas tendencias globales y regionales.

Del análisis realizado en el trabajo surgieron 13 nuevas propuestas estratégicas para el sector agroganadero y forestal, 19 para el sector minería, 15 para el sector energía, 23 para industria y comercio, 31 para economía del conocimiento, 14 para comercio exterior y 14 para economía y finanzas. Dichas propuestas se refieren a ejes estratégicos sectoriales como, por ejemplo: infraestructura, líneas de financiamiento, sanidad y calidad, incorporación de valor en origen, comercialización, capacitación, transferencias tecnológicas, sustentabilidad, estabilidad y transparencia jurídica y tributaria, transporte energético, competitividad y apoyo a Pymes, entre otros.

Como se mencionó en párrafos anteriores, una guía importante para plasmar las propuestas estratégicas dentro de cada sector fue la incorporación en el estudio de las tendencias globales y regionales identificadas. Estas tendencias se relacionan con los nuevos modelos de Metropolización, la generalización de la Inteligencia Artificial y la transformación digital, los cambios en la gestión de la información, los nuevos conceptos de salud física y mental, los cambios demográficos, sociales y culturales, la transición energética, el surgimiento de nuevos sustitutos y complementos biotecnológicos, el ESG management, la economía circular, la desglobalización geopolítica, la irrupción del e-commerce, entre otros.





Si bien es imposible incluir en este artículo todos los detalles plasmados en un documento técnico de alrededor de 400 páginas, estas líneas tienen por objetivo describir las generalidades del trabajo realizado, con la esperanza de que sirva de motivación para la consulta del lector interesado en las propuestas realizadas por el equipo, que trabajó arduamente durante un año, con la motivación de contribuir al desarrollo de nuestra provincia.

#### Conclusión: Un Futuro Estratégico para Salta

La actualización del Capítulo Económico y Productivo del PDES2030 representa un hito significativo para el desarrollo estratégico de la provincia de Salta. Este exhaustivo trabajo, llevado a cabo con el apoyo del Consejo Federal de Inversiones y la dedicación de un equipo multidisciplinario de profesionales, proporciona una hoja de ruta clara y actualizada para potenciar las economías regionales y promover un desarrollo local y territorial más equitativo y sostenible.

La relevancia de este esfuerzo se manifiesta en la identificación de nuevas propuestas estratégicas para cada sector productivo, así como en la incorporación de tendencias globales y regionales que impactan directamente en la trama productiva provincial. Al considerar estos factores, se garantiza que las políticas y acciones implementadas estén alineadas con las dinámicas económicas actuales y futuras, maximizando así su efectividad.

Es particularmente destacable la participación activa de docentes y graduados de la Facultad de Ciencias Económicas, Jurídicas y Sociales de la UNSa en este proyecto. Su experiencia y conocimientos en áreas como macroeconomía, desarrollo regional y coyuntura mundial, entre otras, fueron fundamentales para el éxito de esta iniciativa. Su involucramiento no solo fortalece el vínculo entre la academia y el sector productivo, sino que también asegura que las propuestas y herramientas generadas estén basadas en un sólido análisis técnico y científico.

En definitiva, este trabajo representa un valioso aporte para el desarrollo económico y social de Salta, sentando las bases para un futuro próspero y sostenible. La colaboración entre el sector público, la academia y los profesionales locales es clave para alcanzar los objetivos planteados en el PDES2030 y construir una provincia más competitiva, inclusiva y resiliente.