

# Trayectoria y aportes del Instituto de Investigación de Estado y Políticas Públicas de la FCEyA – UNCa

El Instituto de Investigación en Estado y Políticas Públicas de la FCEyA-UNCA recorre más de 15 años de producción académica y compromiso territorial, consolidando una perspectiva interdisciplinaria e innovadora en el análisis del Estado y sus políticas.

La universidad pública cumple un rol fundamental no solo en la formación académica y profesional, sino también en la producción de conocimiento científico-social que impacta en su entorno. En este marco, los institutos de investigación constituyen espacios clave para promover el análisis crítico, la indagación sistemática y la generación de propuestas que fortalecen el vínculo entre la universidad y la sociedad. Su existencia dentro de las unidades académicas permite institucionalizar la investigación, garantizar continuidad en las líneas de trabajo y consolidar equipos investigadores que contribuyen a los desafíos del desarrollo local, regional y nacional.

En este artículo se presenta al Instituto de Investigación de Estado y Políticas Públicas (IIEyPP) de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración (FCEyA) de la Universidad Nacional de Catamarca (UNCa). Se da cuenta de su evolución histórica, su estructura interdisciplinaria, las líneas de investigación que promueve, y las actividades desarrolladas en el marco de los Proyectos de Investigación y Desarrollo Interdisciplinarios (PIDI), Proyectos de Investigación y Transferencia (PIT) y las iniciativas de extensión universitaria que conectan al Instituto con la comunidad local y regional.

## Origen y trayectoria del IIEYPP

La historia del IIEyPP de la FCEyA – UNCa se remonta al año 2006, cuando se creó el Centro de Estudios en Políticas Públicas (CEPP) mediante la Resolución N° 176/06. Esta iniciativa fue impulsada por un grupo de docentes, egresados y alumnos, en el marco de la cátedra de Políticas Públicas del Departamento de Administración, y funcionó originalmente como una unidad dependiente del Instituto de Investigación en Administración.

Durante su trayectoria como centro, se conformó una **estructura organizativa con direcciones y coordinaciones temáticas**, promoviendo el trabajo en equipo, la evaluación de políticas públicas, el desarrollo local y la generación de conocimiento aplicado. A lo

largo de sus años de funcionamiento, el CEPP participó activamente en numerosos eventos académicos y científicos, entre los que se destacan: Congreso Internacional de Educación (San Juan, 2013), XI Jornadas Regionales de Investigación en Humanidades y Ciencias Sociales (Jujuy, 2013), Congreso Argentino de Administración Pública (Mendoza, 2013), X Jornadas Nacionales del Sector Público (Salta, 2013), Jornadas Regionales de Trabajo Social, Economía y Sociedad, y Ciencia y Tecnología en Catamarca, Santiago del Estero, Córdoba y Santa Fe (ARES NOA).

Las ponencias presentadas abordaron una amplia gama de problemáticas: Desarrollo Local, Reformas del Estado, Gobierno Digital, Brecha Digital, Identidad y Cultura Docente en las Ciencias Económicas, Gestión Educativa y NTIC, Ética Pública, y, Desarrollo Turístico, entre otras.

En el ámbito de la investigación aplicada, se desarrollaron proyectos relevantes para sectores estratégicos de la economía local y regional: Camélidos: Exportación de productos textiles derivados, Aceite de oliva: Estrategias de comercialización internacional, Turismo arqueológico: Inserción de sitios patrimoniales en mercados globales, Marca colectiva y diseño hilado: Revalorización de la economía popular, Nuez: Exploración de mercados para derivados productivos locales.

Además, el CEPP fue organizador de eventos académicos propios, como el I Congreso de Políticas Públicas: “Demandas sociales y legitimidad política” (2006) y el II Congreso de Políticas Públicas: “Desarrollo, Ciudadanía e Inclusión Social” (2014).

Estos hitos permitieron consolidar un equipo institucional con fuerte identidad académica, enfoque territorial y compromiso con el desarrollo local, sentando las bases para su posterior jerarquización. Finalmente, en el año 2022, a través de la Ordenanza CD N° 001-22, el CEPP fue reorganizado y elevado a la categoría de Instituto de Investigación, consolidándose como parte del sistema de investigación de la FCEyA. El paso de centro a instituto no sólo

fortaleció su estructura organizativa, sino que reafirmó su misión de constituirse como **un espacio para la producción de conocimiento, la reflexión crítica y la articulación entre el Estado y la sociedad civil.**

Actualmente, el Instituto depende de la **Secretaría de Investigación, Innovación y Transferencia** y tiene como objetivo central **propiciar una sociedad más justa**, fomentando el análisis crítico de las políticas públicas, la participación ciudadana y el desarrollo de herramientas de gestión innovadoras.

Entre sus **funciones específicas** se destacan:

- Generar y promover espacios de difusión sobre políticas públicas.
- Desarrollar herramientas que incrementen la participación ciudadana.
- Actuar como referente provincial en diseño, implementación y evaluación de políticas.
- Proponer y apoyar proyectos de investigación y extensión.
- Gestionar cátedras abiertas, foros, publicaciones y redes de intercambio académico-social.

### **Un equipo interdisciplinario para pensar lo público**

El IEEyP está compuesto por un equipo de trabajo interdisciplinario, que enriquece y potencia las miradas sobre el estudio del Estado y la gestión de lo público. El equipo está conformado por profesionales provenientes de diversas áreas del conocimiento: Abogacía, Contador Público Nacional, Licenciatura en Administración, Licenciatura en Gestión Pública, Licenciatura en Educación Superior, Licenciatura en Turismo, Licenciatura en Economía, Licenciatura en Educación, y recientemente se ha incorporado la disciplina de Ingeniería en Informática a través del trabajo conjunto con la Facultad de Tecnología de la UNCa.

Este enfoque multidisciplinar resulta clave para abordar la complejidad de las políticas públicas contemporáneas, en un contexto atravesado por transformaciones tecnológicas, demandas ciudadanas crecientes y escenarios económicos dinámicos. El equipo no solo está integrado por docentes e investigadores de la UNCa, sino también por profesionales que se desempeñan en los niveles primario y secundario, tanto en ámbitos provinciales como municipales, así como estudiantes avanzados de distintas carreras. Esta diversidad genera un espacio fértil de intercambio que fortalece el trabajo colectivo.

Además, el Instituto sostiene una **dinámica institucional activa** dado que desde el año 2024 se implementan **seminarios internos periódicos**, que permiten compartir los avances de los trabajos de investigación en curso, generar instancias de retroalimentación y enriquecer la construcción del conocimiento de manera colaborativa. Estos encuentros, organizados aproximadamente cada 15 a 20 días, son herramientas claves para fortalecer la continuidad de los proyectos, integrar nuevas voces, y favorecer el análisis crítico de los enfoques y resultados preliminares.

Además, el IIEyPP participa activamente del ciclo de divulgación científica **“Económicas Investiga”**, organizado por la Secretaría de Investigación, Innovación y Transferencia de la FCEyA. Estos encuentros permiten socializar los resultados de los proyectos desarrollados por las unidades de investigación ante docentes, estudiantes y la comunidad en general.

En las ediciones recientes del ciclo 2024, el Instituto presentó

trabajos en torno a temáticas como: Identidad y ciudadanía digital, Marcos regulatorios para Big Data e inteligencia artificial, Aplicación de Blockchain en la administración pública, Inteligencia artificial en la gestión del Estado, Turismo y comunidad anfitriona en municipios de Catamarca, Impacto de las nuevas tecnologías en la profesión económica. Estas presentaciones no solo reflejan el nivel de producción científica del Instituto, sino también su compromiso con la difusión del conocimiento, la apertura al debate público y la formación de nuevas generaciones de investigadores.

### **Investigación, desarrollo y transferencia**

El IIEyPP participa activamente en los programas de fomento a la investigación promovidos por la FCEyA - UNCa. A través de su intervención en las convocatorias de Proyectos de Investigación y Desarrollo Interdisciplinarios (PIDI) y Proyectos de Investigación y Transferencia (PIT), el Instituto impulsa iniciativas que abordan, desde una perspectiva crítica y propositiva, temáticas vinculadas al Estado, el desarrollo territorial, la innovación tecnológica y la gestión pública.

Entre los proyectos más relevantes que integran su línea de trabajo se encuentran:

- **Reforma del Estado en la Provincia de Catamarca. PIDI 2019–2023**  
Este proyecto tuvo como objetivo analizar las transformaciones estructurales y organizativas del Estado provincial y municipal, con especial énfasis en el caso de la ciudad capital. La propuesta contempló el estudio de los modelos de gestión implementados, los procesos de digitalización y trabajo remoto, así como su articulación con los principios de Gobierno Abierto y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en un contexto atravesado por los desafíos de la pospandemia y la demanda de mayor eficiencia y legitimidad estatal.
- **El Estado en la Sociedad Digital. PIDI 2024–2025**  
Este proyecto propone analizar las transformaciones que la revolución tecnológica contemporánea genera en el Estado, tanto en el nivel provincial como municipal. Parte de una lectura integral de la irrupción de herramientas como la inteligencia artificial, la tecnología blockchain y las criptomonedas, y su impacto en los distintos campos de la gestión pública, desde las políticas administrativas y financieras hasta la planificación turística y la relación con la ciudadanía.  
El enfoque del proyecto apunta a identificar vacíos regulatorios, evaluar el uso actual de estas tecnologías emergentes en el Estado y proponer modelos de abordaje institucional que garanticen derechos, transparencia y eficiencia. Se aborda también el turismo como cadena de valor estratégica para el desarrollo económico, proponiendo su reconfiguración a partir de innovaciones
- **Fortalecimiento de las Empresas Familiares en SFVC: Potenciando la Gestión y el Capital Humano. PIT 2024–2025**  
Desde una perspectiva de desarrollo local, este proyecto busca fortalecer las capacidades de gestión de las empresas familiares radicadas en la ciudad de San Fernando del Valle de Catamarca. Mediante un relevamiento y análisis de los factores internos que condicionan el desempeño de estas unidades económicas, se diseñan propuestas de mejora organizacional adaptadas a sus realidades específicas.  
El proyecto prevé la elaboración de manuales prácticos de gestión y un plan de formación dirigido a mandos medios, orientado a dotarlos de herramientas técnicas y habilidades de liderazgo. La propuesta incluye acciones de transferencia de conocimiento

que promueven la sostenibilidad de estos emprendimientos y su inserción competitiva en el mercado regional, generando además un impacto positivo en la estructura económica local.

### **Proyecciones institucionales**

Con miras a los desafíos del futuro inmediato, el Instituto se prepara para participar en la nueva convocatoria de proyectos de Investigación y Desarrollo (I+D) con una estructura más abierta, flexible y autónoma. En este marco, se están conformando nuevos grupos de investigación, integrados por perfiles profesionales diversos como la incorporación de la Ingeniería en Informática lo que amplía significativamente la capacidad del equipo para abordar problemáticas complejas desde una perspectiva tecnológica e interdisciplinaria.

Las líneas de investigación proyectadas para esta etapa incluyen:

- Ciudadanía digital y transformación del Estado.
- Estado digital en Catamarca y automatización de servicios públicos.
- Brecha digital de género en la administración pública.
- Modelos de financiamiento educativo y calidad en la educación obligatoria.
- Turismo, sostenibilidad e innovación tecnológica en municipios catamarqueños.

Estas propuestas consolidan al Instituto como un **referente académico en el estudio del Estado contemporáneo**, con una mirada crítica y comprometida con el desarrollo regional y la inclusión social.

### **Una apuesta institucional por el conocimiento público**

La trayectoria del Instituto de Investigación en Estado y Políticas Públicas (IIEyPP) da cuenta de un recorrido institucional comprometido con la producción de conocimiento crítico, interdisciplinario y situado, que ha sabido articular los objetivos de la universidad pública con las demandas de una sociedad en transformación.

Desde su origen como Centro de Estudios en el año 2006 hasta su jerarquización como Instituto en 2022, el espacio ha promovido un enfoque integral de la investigación sobre lo público, consolidando equipos de trabajo diversos, impulsando proyectos de impacto territorial y generando propuestas de innovación que trascienden lo académico. Su participación en múltiples convocatorias, su activa presencia en eventos científicos, y la incorporación sistemática de estudiantes y profesionales de distintos niveles educativos, muestran una clara vocación de apertura, democratización del conocimiento y compromiso social.

La creación de grupos autónomos, la articulación con otras facultades y la incorporación de nuevas disciplinas refuerzan el potencial del Instituto para enfrentar los desafíos de una administración pública cada vez más compleja, en una sociedad digitalizada, interdependiente y demandante de transparencia, eficiencia y participación.

A futuro, el IIEyPP se proyecta como un actor estratégico en el ecosistema científico-académico de la UNCa, con capacidad para generar aportes sustantivos en los debates sobre políticas públicas, gestión estatal, innovación tecnológica y ciudadanía, consolidando un modelo de investigación que no solo describa la realidad, sino que se propone transformarla.