

# La Contabilidad de Gestión en las PyMEs: Una herramienta estratégica para decisiones eficientes

## Introducción

*Las pequeñas y medianas empresas (PyMEs) representan más del 99% del total de empresas en Argentina y generan aproximadamente el 70% del empleo formal. A pesar de su relevancia, suelen operar con estructuras informales, escasa profesionalización y sistemas de información insuficientes. En este contexto, la Contabilidad de Gestión se presenta como una herramienta fundamental para revertir esta situación, ya que permite transformar datos en decisiones inteligentes.*

*Frente a un entorno cada vez más cambiante y competitivo, disponer de información interna útil y actualizada deja de ser una opción para convertirse en una necesidad. Sin embargo, muchas PyMEs continúan asociando la contabilidad al cumplimiento de obligaciones fiscales, lo cual representa una visión reduccionista que limita el potencial de esta disciplina.*

## Contabilidad de Gestión: su función y potencial

La Contabilidad de Gestión se orienta al uso interno, brindando a la dirección datos que permiten evaluar el desempeño, planificar actividades y controlar resultados. Incluye herramientas como la contabilidad de costos, los sistemas presupuestarios, los indicadores financieros y no financieros, el análisis de rentabilidad, entre otras.

A diferencia de la contabilidad financiera -dirigida a usuarios externos-, la Contabilidad de Gestión se adapta a las necesidades específicas de cada empresa. Su adecuada implementación permite no solo comprender los costos de manera más profunda, sino también identificar oportunidades de mejora, reducir desperdicios y formular estrategias más eficientes.

Técnicas como el costeo basado en actividades (ABC), el costeo objetivo, el presupuesto y control presupuestario, el benchmarking, el enfoque Just in Time, la teoría de las restricciones y el cuadro de mando integral, entre otras, aportan herramientas concretas para tomar decisiones fundamentales. Esto permite que las organizaciones puedan identificar ineficiencias, optimizar recursos y alinear estrategias operativas con los objetivos globales de las mismas. Otro aspecto muy importante es la incorporación de tecnologías digitales y herramientas basadas en inteligencia artificial que potencian el uso eficiente de los sistemas de gestión.

## Obstáculos frecuentes en las PyMEs

Entre los principales problemas que impiden la adopción de la Contabilidad de Gestión se encuentran:

- Uso limitado de la contabilidad para fines impositivos.
- Falta de división de tareas y concentración de decisiones en una sola persona.
- Ausencia de planificación y controles internos.
- Escasa capacitación del personal.
- Resistencia al cambio, especialmente en empresas de carácter familiar.

Esta realidad contribuye a que las decisiones se tomen de manera intuitiva, con información incompleta o desactualizada, lo que aumenta la vulnerabilidad de las empresas frente a crisis o cambios del entorno.

## La necesidad de un cambio cultural

Implementar sistemas de información contable con enfoque gerencial requiere una inversión inicial en capacitación, tecnología básica y asesoramiento profesional. No obstante, los beneficios superan ampliamente los costos: mayor control, mejora en la rentabilidad, reducción de incertidumbre y capacidad de anticipación.

Desde el ámbito académico, resulta imprescindible integrar estos contenidos en los planes de estudio y fomentar la actualización continua de los profesionales. Del mismo modo, es fundamental concientizar a empresarios y directivos sobre el valor estratégico de disponer de buena información.

## Conclusión

Las PyMEs cumplen un rol central en la economía nacional, pero su sostenibilidad depende cada vez más de la calidad de su gestión. La Contabilidad de Gestión no es una práctica exclusiva de las grandes corporaciones, sino que debe ser adaptada a la realidad de las pequeñas y medianas empresas. Utilizarla como herramienta de decisión, es dar un paso clave hacia una administración más profesional, eficiente y competitiva.

En un mundo donde la información es poder, contar con datos útiles, relevantes y oportunos puede marcar la diferencia entre subsistir y prosperar.