

## **“Necesitar y depender para asegurar la supervivencia”**

(Un caso de relación clientelar en Misión Chaqueña

Dpto. Gral. San Martín - Prov. de Salta)

*Vito Francisco Márquez\**

### **Resumen**

El presente trabajo aborda la temática de la reproducción social de la comunidad Wichí de Misión Chaqueña (Prov. De Salta), que subsistió hasta las últimas décadas del siglo XX fuera del marco del contexto socio-económico de la región. Desde este enfoque, se pretende demostrar cómo este grupo étnico que se encontraba al margen de las Políticas Sociales del Estado de Bienestar, se fue incorporando a una forma de vida, en la que las relaciones establecidas lo fueron llevando desde la economía de subsistencia tradicional a una economía de mercado, en un juego en el que intervinieron e intervienen distintas facetas de la política clientelar, según se evidencian en las diferentes formas de dominio puestas en práctica en su proceso histórico.

### **Palabras clave**

Reproducción social - política - clientelismo - wichí

### **CONSIDERACIONES PREVIAS**

Por tratarse de una situación social que implica a una comunidad aborigen, se considera pertinente tratar de explicar, dentro del marco de las Políticas Sociales, el proceso de cambio cultural que sufriera un grupo de familias indígenas durante las tres últimas décadas del siglo XX.

A tales efectos, es menester precisar que, en la Argentina del presente, las condiciones socio-económicas y culturales de los pueblos indígenas, no difiere de la situación en que se encuentran los demás pueblos aborígenes latinoamericanos, ya que al ser éstos desplazados del contexto social, no sólo no son reconocidos como ciudadanos, sino que las condiciones en que desenvuelven sus formas de vida, revisten características que superan lo conocido.

Este planteo lo podemos corroborar, al analizar los estudios estadísticos que se realizan sobre la pobreza,<sup>1</sup> en los que es posible observar la manera parcial con que son tratados los registros obtenidos por medio de diferentes encuestas o censos, tanto nacionales

---

\* Pertenece al Proyecto de Investigación N° 1.000 del CIUNSA: “Estrategias de reproducción social entre grupos Wichí del Chaco Central”

1- DEL BÚFALO, 1955 (citado por Cunill Grau, 1997: 8): “... la pobreza tiene su fundamento en la naturaleza misma de las prácticas sociales, que en América Latina han impedido la formación de una sociedad moderna, dada la preeminencia de relaciones despóticas, de dominación y hasta serviles sea con el Estado o con el mercado”.

como provinciales pues, en los mismos, no se destaca con especificidad la condición paupérrima de los aborígenes, de manera que, la realidad socio-económica de éstos, resulta desconocida para el resto de la sociedad.

En vista de ello, se considera de interés destacar la gesta de un grupo de familias pertenecientes a la etnia Wichí radicada en Misión Chaqueña (Dpto. Gral. San Martín - Salta),<sup>2</sup> las cuales, ante las contingencias que les tocara vivir, actuaron prácticamente fuera del marco del contexto socio-económico de la región, optando por una forma de vida que las llevó a experimentar sucesivos cambios.

De esta manera, el objetivo de este trabajo es demostrar cómo una etnia que se encontraba fuera del marco del Estado de Bienestar, se fue incorporando a una forma de vida donde, las relaciones establecidas, la llevaron desde la economía de subsistencia a una economía de mercado, en un juego donde prevaleció la práctica de la política clientelar, a través de diferentes formas de dominio, según lo demuestra su proceso histórico.

Varias son las consideraciones que se pueden hacer al respecto, pero en este caso particular, resulta necesario describir aquellas situaciones que evidencian las formas en que sus protagonistas modificaron sus hábitos de vida. De acuerdo a ello, se deben considerar dos vertientes que propiciaron el cambio. En primer lugar: la dependencia a la actitud proteccionista de la Misión y, en segundo lugar: la ingerencia de la política oficial.<sup>3</sup>

De manera que, al tomar en consideración estos dos aspectos, puede verse cómo se conjugaron las figuras que fuera imponiendo la práctica de la política clientelar.

### Una aproximación al proceso histórico de la Misión

Los orígenes de Misión Chaqueña, se remontan a comienzos del siglo XX, cuando la familia Leach (propietaria del Ingenio Ledesma), hizo venir desde Paraguay a un grupo de Pastores Anglicanos a misionar con las etnias Wichí y Chorote que vivían y trabajaban en tierras de su propiedad.

Para este cometido, dicha familia donó a la Iglesia Anglicana, una superficie de alrededor de 500 Has. de terrenos que pertenecían a la estancia Tres Pozos, (en las cercanías de la localidad de Embarcación), en los que se fundó en 1914 una Misión de la Iglesia Anglicana, conocida como Misión Chaqueña “El Algarrobal”, la que con el correr del tiempo se convirtió en un punto estratégico donde se fueron congregando familias wichís procedentes de diferentes parajes.

A partir de esos momentos se sucedieron una serie de situaciones que dieron lugar a un proceso de cambios, producto del contacto con la cultura mayoritaria.

En consecuencia la comunidad fue pasando de manera compulsiva por etapas contrapuestas, desde la actividad tradicional de cazadores-recolectores, a los trabajos forzados de braceros en las plantaciones de caña de azúcar, para luego ser “convertidos” en agricultores bajo las directivas de la Misión, y por último, destacarse por sus habilidades manuales como artesanos calificados.<sup>4</sup>

---

2- Los Wichí (Matacos), pertenecen a la familia lingüística Mataco- Mataguayos.

Son cazadores - recolectores y en su mayoría habitan dentro del territorio de la provincia de Salta.

3- En el tratamiento de esta problemática, partimos del hecho de que, si bien ambas situaciones se orientan hacia el proteccionismo, las mismas revisten disímiles, en cuanto una corresponde a un proceso histórico de contacto, y la otra tiene que ver con una coyuntura política. En consecuencia, estamos observando una comunidad que desde el punto de vista del clientelismo, funciona a partir de una organización económica que responde a la relación: *Misión vs. comunidad*, y de una relación política de carácter demagógica: *representantes del gobierno vs. la comunidad*.

4- RACZYNSKI, 2002:11 “Expandir capacidades significa que las personas, de modo individual o en conjunto con otras, se involucran en crear opciones y en aprovecharlas desde su propia energía. Ello solo es posible con participación social.” o sea con “el aporte de los destinatarios en recursos, mano de obra o tiempo.”

Tal sucesión, desde luego puso en prueba la capacidad de adaptación de la comunidad al demostrar que podía hacer frente a las contingencias sufridas. Esta apreciación, se relaciona con el siguiente planteo (MAGRASSI et al, 1982:110):

“...el cambio cultural, implica un cambio profundo en el ser y quehacer. Y ello, teniendo en cuenta que la vieja estructura sigue en la nueva hasta que esta genere o proporcione a través de los hombres que la viven (gozan o sufren según el caso), de su experiencia histórica, las nuevas formas o modos correspondientes de ser y hacer, correspondientes no ya a la anterior estructura sino a la nueva”.

Es necesario considerar que, la destribilización que sufrieron los wichís y las demás etnias del Chaco, se debió tanto al accionar violento del ejército durante las primeras décadas del siglo XX conocidas como “La Conquista del Chaco”,<sup>5</sup> como a las expediciones o *razzias* que anualmente realizaban los ingenios azucareros para reclutar mano de obra.

Por otra parte, resulta de sumo interés analizar este proceso desde el punto de vista antropológico, puesto que nos encontramos ante un caso especial de cambio cultural, ya que se trata de un pueblo al que las circunstancias obligaron pasar en un par de décadas, por diferentes experiencias, que van desde una economía de subsistencia al modo de producción capitalista.

## **La agricultura**

Para analizar las actitudes que en este caso implica la práctica del clientelismo, debemos partir de la consideración del proceso histórico que viviera este pueblo, una vez concluidas las campañas militares de la conquista del Chaco, que los llevó, como sucedió con otros grupos aborígenes, a buscar protección en las misiones, impulsados por el estado de indefensión en que se encontraban.

En consecuencia, es a partir de estas circunstancias, que la comunidad de Misión Chaqueña en particular, comienza a acomodarse a las situaciones que le fuera imponiendo la cultura hegemónica, mediante formas de relaciones de carácter diádico, o sea relaciones de carácter clientelar. De modo, que nos encontramos ante un primer momento en el que se dio el vínculo **Misión vs. Comunidad** donde el aborígen prestaba su sumisión, y el misionero imponía la catequesis.

Plantear el clientelismo de esta manera, desde luego, es una actitud *sui generis*, pero la experiencia vivida por los wichís la podemos ver reflejada en la siguiente apreciación: “...el fenómeno del clientelismo nos remite a un tipo particular de relación social, y en tanto tal, expresa una relación asimétrica, que se apoya en la diferencia de poder entre las partes”. (LEAL BUITRAGO, p. 10 - en FALLETI, et al)

De manera que, la adaptación de las familias “refugiadas” en la Misión, pudo desarrollarse mediante la dominación carismática de los misioneros, y la participación activa de

---

5- Las crónicas de estos hechos nos demuestran que la guerra contra los indios del Chaco, se inició a partir de la década de 1880, una vez concluida la cruenta experiencia militar de la llamada «conquista del desierto». Cabe acotar que la organización de dichas acciones respondió a los intereses de solo veinticuatro familias de terratenientes que pergeñaron y subvencionaron la empresa de expandir la línea de fronteras en la pampa. En lo que respecta a la “conquista del Chaco” hay que destacar que esta, se caracterizó por tener como meta la expansión de las fronteras y el consecuente dominio de los pueblos aborígenes, con la diferencia de que esta vez el objetivo principal, no fue el exterminio total de la población indígena, ya que las acciones estaban relacionadas con el desarrollo de los ingenios azucareros, los obrajes de extracción de maderas y las plantaciones de algodón del oriente chaqueño, donde se necesitaba mano de obra.

sus integrantes, en tareas donde la enseñanza de las labores agrícolas y los trabajos manuales, eran complementadas con el adoctrinamiento religioso.<sup>6</sup> Este proceso desde luego, significó un gran esfuerzo tanto para unos, como para los otros, lo que posibilitó la puesta en práctica (en la década de los años setenta) de un complejo plan de desarrollo económico considerado piloto, con el objetivo de llevar la producción agrícola de la Misión al sistema productivo de mercado.

En poco tiempo, los resultados evidenciaron la factibilidad de la propuesta, y a pesar de las dificultades que implicaba el cambio cultural, el grupo de familias pioneras había logrado superarlas y adaptarse a la nueva forma de vida que imponía el proyecto. Esto nos demuestra que: «La aculturación dirigida se inspira por lo general en un afán proteccionista»... y, «...La principal función de los centros protectores será entonces la de amortiguar los efectos del contacto, creando un campo artificial en donde las relaciones interétnicas puedan darse con menor violencia». (COLOMBRES, 1976:175)

Las esperanzas que los misioneros habían puesto en esta empresa, se basaban en la observación de las actividades que se desarrollaban en las granjas de los alrededores de la ciudad de Embarcación, adonde algunos wichís habían comenzado a trabajar como peones, lo cual constituía una “alentadora experiencia”, ya que les mostraba cuán factible era practicar actividades productivas.

De esta manera, dedujeron que era posible cumplir con el objetivo de intentar mediante una adecuada capacitación, realizar actividades agrícolas. Idea que respondía a la urgencia de evitar, por una parte, la vuelta de las familias al monte y contrarrestar el hecho de que las mismas retornasen a su tradicional práctica de la caza y recolección, o bien que se trasladaran hacia centros poblados donde se convertirían en grupos marginales. Este proceso lo podemos ver planteado por Adolfo Colombres, cuando considera que: «La intervención proteccionista alarga las etapas del proceso, dando más tiempo al indígena para adaptarse a las nuevas pautas, y manteniéndolo relativamente aislado del resto de la sociedad nacional”. (COLOMBRES, op.cit.:176)

El éxito del proyecto agrícola contó con el aporte de algunas O.N.G. (de origen inglés), como OXFAM, que permitió brindar sostén y capacitación a 50 familias wichís, a las que posteriormente se fueron incorporando otras, según lo demuestra el Censo Nacional de 1980, que registró para Misión Chaqueña una población de 1.002 habitantes, lo que representaba una tasa de crecimiento intercensal para la década 70/80 del 83 %, superando holgadamente a otras localidades del Dpto. San Martín.

A su vez, el trabajo de concientización se complementaba con la selección táctica que realizaban los misioneros de aquellos hombres, cuyas características o atributos los destacaban dentro de su grupo. Los cuales eran alojados en calidad de «estudiantes» en el llamado “Instituto Bíblico Algarrobal”, lugar donde recibían un adoctrinamiento de carácter intensivo durante dos años, para egresar como Pastores Aborígenes.

Esta capacitación, desde luego, respondía a los intereses de la Iglesia, que al elegir a los individuos destacados e investirlos como autoridad religiosa, aseguraba tanto el orden social como la práctica religiosa en la comunidad.<sup>7</sup>

---

6- FALLETI, op. cit.:11 “Las formas de auto justificación que Weber enuncia para cada tipo ideal de dominación pueden servirnos para caracterizar al clientelismo: a la dominación tradicional, la dominación carismática y la dominación burocrático-legal, les corresponden principios de legitimidad basados en la tradición, el carisma, y las normas estatuidas respectivamente...”

7- FALLETI, op.cit.:17 “Retomando el planteo de Weber, la forma característica que adopta la legitimidad en la dominación burocrática-legal es la creencia en la legalidad: esta “puede valer como legítima a) en virtud de un pacto de los interesados, b) en virtud del “otorgamiento” por una autoridad considerada como legítima y del sometimiento correspondiente” (WEBER, *Política y ciencia*: 29)

Los primeros momentos, como es de suponer, fueron difíciles, pero contaban a favor con el entusiasmo del grupo y la convicción de que: “...Cuanto más amplia sea la gama de novedades con que establece contacto una colectividad, mayor será la probabilidad de que adopte nuevas formas”. (FOSTER, 1966: 33)

En los años subsiguientes se logró cierta estabilidad en el sustento de las familias, que a estos efectos se habían organizado de acuerdo al patrón de familias nucleares, en razón de que:

“... las funciones mutuas de seguridad de la familia extensa, son menos importantes que antes, hasta el extremo que, como veremos, constituyen a veces obstáculos positivos, por lo cual el grupo funcional de la familia se reduce y se polariza hacia el tipo de familia biológica nuclear de padres e hijos, característica de occidente”. (FOSTER, op. cit.: 39)

Las actividades se mantuvieron vigentes hasta el año 1982, cuando se produjo el conflicto bélico de las Malvinas, que obligó a los misioneros de origen inglés, a abandonar el país por razones de seguridad, alterándose profundamente la vida de la Misión.

Esto trajo aparejado que las consecuencias en esta instancia no se hicieran esperar, y prontamente, la situación de dependencia en que se encontraban, se tradujo en un estado de orfandad que los afectó sobremanera. Quedaba así demostrado, que sin la guía que constituía el sostén material y espiritual, las labores productivas fueran descuidadas y el sistema, por lo tanto, dejara de funcionar.<sup>8</sup>

## **El trabajo artesanal**

Quedaba expedito de esta manera, el camino para buscar nuevas actividades para subsistir, y como estaba previsto, algunas familias volvieron al monte, y otras optaron por dirigirse hacia centros poblados como Embarcación, Pichanal, etc. En cuanto, a las que se quedaron en la Misión, comenzaron a incorporarse a la iniciativa surgida desde el mismo grupo, sobre la base de la propuesta de un wichí, el Sr. Rubén Zanja, quien realizaba tallas de figuras de animales de la zona, utilizando las maderas del lugar. La habilidad demostrada, llamó la atención del encargado de la Misión y se convino en que esta actividad podría ser una posible fuente de ingresos.<sup>9</sup>

La experiencia demostró que esta actividad era redituable, y se impulsó la producción a nivel familiar,<sup>10</sup> con lo que se logró incrementar la cantidad, variedad y calidad de las figuras talladas, las cuales son entregadas semanalmente al encargado de la Misión, quien actúa como acopiador, pagando al contado por los trabajos realizados. Por otra parte es importante

---

8- FALLETI, op.cit.:18: “...el carácter de “representante” que asume el patrón moderno, la crisis aparece como crisis de representación, al fallar los mecanismos clientelares, los sujetos que recurrían a ellos dejan de verse representados”.

9- OFFE, 1995:93: “Supuestos productivistas: a) La mayoría de la gente vive en familia y deriva sus medios de subsistencia de un ingreso que comparten todos sus miembros. De esta manera, aseguran una red de seguridad social a nivel “micro” para beneficio... del hogar familiar”.

10- Desde el punto de vista económico, se puede calcular que cada una de estas familias, tiene una entrada semanal de aprox. \$30,00 que pueden ser pagados en efectivo o bien en valor de mercaderías. Tales operaciones están a cargo de un encargado que hace el acopio de la producción familiar los días viernes de cada semana, por lo que podemos estimar, que cada familia tendría un ingreso de alrededor de \$120,00 mensuales. De la información brindada por el encargado, se tiene que la Misión invierte en la compra de la producción, montos que rondan los \$100.000,00 al año, de la cual exporta aproximadamente el 60 %, a países como Inglaterra y Alemania donde cuenta con un mercado asegurado.(datos recogidos en septiembre /2003)

destacar que los varones además del trabajo artesanal de carácter familiar, realizan tareas en la carpintería de la Misión, haciendo por encargo: mesas y sillas de algarrobo.

En la actualidad, se pueden contar 70 familias ocupadas en este tipo de producción, las mismas habitan en terrenos correspondientes a las 700 Has. que la Asociación Vecinal “Misión Chaqueña”, recibiera en donación de la Misión, lo cual hace desde luego, más estrecha la dependencia.<sup>11</sup>

### La política clientelar

Con el advenimiento de la democracia, y la salida del país de los misioneros de origen inglés (1982), se produjeron cambios en el sistema de relaciones de la ex Misión, en razón de que la política del Estado de Bienestar<sup>12</sup> se introdujo en la comunidad, aprovechando la situación de “orfandad” en que la misma se encontraba, siendo el clientelismo una de las figuras utilizadas en este caso, para establecer la dependencia.<sup>13</sup>

Cabe destacar, que el *modus operandi* de dicha relación, por norma se produce en el sentido de un enlace de carácter: *patrón - cliente*, que se corresponde con la relación: *poder político vs. comunidad*, con la particularidad en este caso, de que en ella se identifica a los wichís de la Misión no como grupo étnico, sino como un proletariado rural de origen indígena<sup>14</sup> (lo que tiene que ver con la incorporación de éstos como fuerza de trabajo y desde luego sujetos a la percepción de un salario)<sup>15</sup> por resultar de esta manera, más simple su inclusión dentro de los códigos de la maquinaria política clientelar.<sup>16</sup>

Este aspecto desde luego, merece una especial atención, puesto que nos lleva a la consideración de que aún existen ciertas posturas que hacen discutible la inclusión de los aborígenes como ciudadanos,<sup>17</sup> dentro de los estamentos en que se divide la sociedad hegemónica, lo cual constituye una situación que podría estar induciendo a la introducción de una diferenciación dentro del componente poblacional de la región.

Para afirmar esta apreciación, destacamos el hecho de que: existe una particular tendencia en algunas personas y en especial en los representantes políticos locales, en reconocerlos y brindarles un trato diferente (tal vez similar al de “campesinos”), con lo cual,

---

11- KAY, 1997:72 *Transformaciones de las relaciones de dominación y dependencia entre terratenientes y campesinos de Chile* (Citado en FALLETTI, op. cit., 1997:62) “...la única forma para muchos campesinos de lograr algún acceso a la tierra es a través del inquilinaje. Entre el dueño y el inquilino no existe ningún contrato escrito...” “El inquilino esta consciente que su bienestar depende en gran medida de la benevolencia del patrón y sabe que le debe obediencia, respeto y sumisión...”

12- OFFE, op.cit.: 83 “La misión básica del Estado de Bienestar moderno es garantizar legalmente la seguridad social (o el bienestar), mediante transferencias monetarias, servicios, infraestructura física, y políticas reguladoras en las áreas de salud, educación, vivienda, seguridad social, asistencia social, protección laboral, y asistencia a las familias.”

13- ESPING-ANDERSEN, 1996:540 “A todas luces, el problema de la pobreza asociado a la estrategia de los “bajos salarios” se concentra en clientelas fácilmente vulnerables, como los trabajadores no calificados y los hogares con un solo progenitor a cargo”

14- MARX, 1967:106 *The Eighteenth Brumaire of Luis Bonaparte*, Progress Publishers, Moscú: “En la medida en que millones de familias viven bajo condiciones económicas de existencia que separan su modo de vida, sus intereses y su cultura de las de otras clases, y las coloca en oposición hostil a estas ultimas, ellas forman una clase.” (Traducción y cita de KAY, op. cit.: 99)

15- KAY, op. cit.: 89 “...cree que su situación económica sólo puede mejorar si logra establecer vínculos individuales...como cliente leal a un buen patrón que le puede dispensar favores...”

16- DANANI, 1996:31 “...las políticas sociales participan de los procesos de constitución de las clases sociales, ya que...se dirigen a/ intervienen en el proceso de reproducción social, por medio del cual las clases sociales mismas llegan a existir.”

17- KYMLICKA, 1997:5 “El concepto de ciudadanía está íntimamente ligado, por un lado, a la idea de derechos individuales y, por el otro, a la noción de vínculo con una comunidad particular.”

estarían dando lugar a la conformación de un “enclave” que desde luego marca diferencias con respecto a los demás congéneres.

A este respecto se considera necesario agregar que al recabar información de vecinos de la localidad de Embarcación, se pudo constatar que los mismos coinciden en sus apreciaciones al referirse a los aborígenes de Gral. Mosconi (Localidad distante 80 kms. aprox.), con el calificativo despectivo de “indios piqueteros”, mientras que los aborígenes de la Misión y alrededores, son reconocidos como: “los artesanos” o bien como “gente que hace artesanías”.<sup>18</sup>

Por otra parte, y en lo que concierne a las concepciones que al respecto tienen quienes habitan en la Misión, se pudo constatar que estos ven al administrador como un individuo que les brinda protección al encargarse tanto de sus problemas, como del acopio de su producción para colocarla en el mercado, por lo tanto no lo consideran como un explotador, pero curiosamente son conscientes de que el representante político, sí lo es. Por lo tanto, nos permitimos interpretar que la actitud condescendiente que asumen frente a quien detenta el poder político, constituye una prueba de la necesidad que tienen de aceptar la demagogia paternalista, como una forma de asegurar la subsistencia.<sup>19</sup>

De acuerdo al tipo de relación clientelar que se ejerce en Misión Chaqueña, se puede observar que su población se encuentra favorecida por la doble “protección” recreada dentro de su ámbito, resultando en consecuencia, notables las diferencias que existen al establecer comparaciones con otras comunidades.<sup>20</sup>

La situación de la clientela política como es norma, se hace más evidente en épocas de elecciones, con la abrumadora presencia de figuras del oficialismo regional, cuya presión,<sup>21</sup> mantiene a la comunidad dentro de las formas de relación que impone la dependencia.<sup>22</sup> En consecuencia, es en esos momentos cruciales adonde se recurre a todo tipo de artimañas para mantener cautivo al elector, siendo una de las más frecuentes, la selección de las personas más “representativas” a las que se les atribuye el rol de “punteros políticos”, los cuales, deben actuar como nexo en la relación: *políticos vs. la comunidad*.<sup>23</sup>

---

18- LO VUOLO, 1999:92 “...en un mismo sistema institucional se plantean diferentes objetivos para diferentes grupos sociales...la evaluación de los objetivos tiene en cuenta la extensión en la que los individuos son discriminados, categorizados y segmentados, de forma tal que diferentes grupos sean sujetos de objetivos disímiles”. (el subrayado es propio)

19- LEAL BUITRAGO, 1997, *El sistema político del clientelismo* (citado en FALLETI, op. cit.:103) “...al clientelismo se le identificó con el aprovechamiento del poder para obtener ventajas electorales de tipo personal. La manipulación de los puestos públicos y los favores personales con los recursos del Estado son las prácticas que con más frecuencia fueron señaladas para definir el problema”.

20- A manera de comparación citamos como ejemplo el caso de Gral. Mosconi (Dpto. Gral. San Martín - Salta), donde el accionar político recurriendo a una práctica de la política clientelar, obliga a los aborígenes a participar en actos de protesta, a cambio de un apoyo condicionado en su lucha por la tierra (las protestas aborígenes por lo general, son demandas que reclaman la posesión de las tierras, y no por fuentes de trabajo). De esta manera, llegaron a tener cierta trascendencia en los movimientos de protesta de la región, al ser impulsados junto con otros campesinos a tomar parte en la lucha de “piquetes”.

21- ASE, 2003:11 “...el clientelismo, el patrimonialismo, la arbitrariedad, el favoritismo, el nepotismo, la falta de mecanismos institucionales para la asignación de recursos, la ausencia de herramientas racionales de gestión, no son “patologías” propias de la persistencia de patrones tradicionales de gestión, sino que constituyen las condiciones necesarias para una gestión pública al servicio de una matriz política.”

22- ASE, op.cit.: 14 “La política aparece en el sentido común colectivo, teñida de sospechas, ligada a las más flagrantes traiciones, a los más despreciables actos de corrupción. La negociación política, tal vez el instrumento principal de las democracias plurales, se visualiza siempre ligada al intercambio de favores y beneficios entre sus protagonistas y no a la construcción argumentativa de consensos.”

23- DANANI, 2002:256 “...en América Latina no puede afirmarse que la corrupción política ocupe un lugar secundario ni novedoso para la ciudadanía...” puesto que “...la política se ha reconocido como sinónimo de arena de espurios intereses privados, y la corrupción como una práctica envilecida.”

De esta manera puede observarse que, el accionar de carácter especulativo, se transformó en una mera actividad de carácter comercial donde, la población “cautiva”, para poder sobrellevar las presiones a las cuales se ve sometida, debe involucrarse en el sistema impuesto por la política partidista en la “compra-venta de votos”, a pesar de ser conscientes del atropello que se comete sobre sus derechos.

El afianzamiento de este sistema, tiene que ver con las promesas electorales, y la forma en que sus representantes distribuyen entre sus clientes, las retribuciones que les corresponde por su colaboración.<sup>24</sup>

### Consideraciones finales

Al analizar los cambios que experimentaron los wichís de Misión Chaqueña, es posible asegurar que los mismos fueron “acomodando” su forma de vida a las pautas impuestas mediante las condiciones de sometimiento, al elaborar estrategias que les permitieron garantizar su supervivencia.

Pero si bien el proceso de destribalización fue efectivo, es necesario hacer la salvedad de que las actitudes puestas de manifiesto, lejos de significar una conducta acomodaticia, les permitió, mas allá del dinamismo de los cambios, que pudieran mantener la coherencia de su cultura y la unidad de la comunidad.

De esta manera, resulta consecuente afirmar que no sólo mantuvieron un nexo con la estructura misional que los cobija,<sup>25</sup> conservando su lugar de residencia, sino que, también, aseguraron su protección ante la presencia de personas ajenas a la comunidad, al encontrarse en un ámbito controlado.

Con respecto a las modificaciones de las pautas observadas, debemos destacar que éstas son la resultante de las distintas circunstancias que debieron enfrentar, hasta llegar a la situación actual en donde, el perfeccionamiento del trabajo manual, se podría considerar como la culminación del proceso.

Por último, debemos destacar que la política clientelar se ejerce sobre ellos como un sistema vertical, al cual se adaptan y pueden responder de acuerdo a las circunstancias, como un grupo organizado.

Como corolario, queremos destacar las modificaciones experimentadas con la introducción de nuevas pautas, entre las que podemos citar las siguientes:

- Modificación de la organización familiar: se reemplaza el patrón de familia extensa, por el de familia nuclear.
- Adaptación a la vida sedentaria: las familias tienen una residencia de carácter estable, no se observan movimientos migratorios.
- Participación de las mujeres en los trabajos manuales de producción familiar.
- Incorporación de los niños en las mismas actividades.
- Evolución de la calidad de la vivienda ( se pasó de la choza al rancho de adobe, lo que favorece la residencia estable).
- Adopción del cercado perimetral que marca límites a la propiedad familiar.
- Introducción de la economía dineraria, con los consecuentes cambios sustanciales e irreversibles para la cultura.

---

24- DANANI, op.cit.:257 “...el *clientelismo* es la sospecha permanente que se cierne sobre la relación entre *política y políticas sociales*. En este caso, el clientelismo se pone en cabeza de los sectores populares y de “los políticos”.

25- En la actualidad, la Misión está supervisada por un encargado, en representación de la Iglesia Anglicana



- Predisposición del grupo para asumir eventuales cambios que se generen en futuros emprendimientos de índole cooperativo.
- Disponen semanalmente de dinero en efectivo (obtenido por la entrega de artesanías), con el que pueden satisfacer algunas necesidades básicas.
- Los niños cumplen con la escolaridad primaria (en la Misión), y muchos jóvenes con la secundaria (en la ciudad de Embarcación, distante a 35 kms).
- Es posible observar en la mayoría de las casas la instalación de antenas de TV satelital.
- Cuentan con la disponibilidad de dos servicios diarios de transporte colectivo a la ciudad de Embarcación.

Debemos agregar finalmente que, el proceso padecido, fue el acicate que puso en juego la capacidad de adaptación del grupo, que al incorporar y reelaborar pautas, respondió a un nuevo ordenamiento de carácter socio-económico de la comunidad, lo que les permite enfrentar los parámetros impuestos por el Estado de Bienestar.

Por último, es importante tener en cuenta, que rasgos de la cultura tales como los lazos de solidaridad, sólo pueden mantenerse fuertemente sustentados por la persistencia del sistema de relaciones y fundamentalmente, por la vigencia que aún tiene la lengua entre sus integrantes.

## **Bibliografía**

**Ase, Iván** - (2003): *El futuro de la modernización administrativa del estado: De la ilusión tecnocrática a la reconstrucción de lo público*. Rio Cuarto (Cba.), Ficha de la Carrera de Cs. Políticas de la Fac. de Cs. Humanas de la UNRC.

**Colombres, Adolfo** - (1976): *La colonización cultural de la América Indígena* - Quito, Ed. El Sol

**Danani, Claudia** - (1996): *Algunas precisiones sobre la política social como campo de estudio y la noción de población- objeto*. En: *Políticas sociales. Contribución al debate teórico-metodológico*- Hintze, S. (comp.) Centro de Estudios Avanzados, Bs. As., UBA

**Danani, Claudia y otro** - (2002): *Trabajo. Política y políticas sociales en los 90: ¿Hay algo de particular en el caso argentino?*, Bs. As., UBA

**Del Bufalo, Enzo** - (2002): *Estado, sociedad y pobreza en América Latina: Hacia una nueva articulación de la política económica y social* - Revista del CLAD “Reforma y Democracia”, N° 5, Caracas.

**Esping-Andersen, Gosta** - (1996): *Después de la edad de oro: el futuro del Estado Benefactor en el orden Mundial*- Revista *Desarrollo Económico*. Vol. 36- N° 142, Bs. As., Ed. FONDO DE CULTURA ECONÓMICA

**Falleti, T. y otros** - (1997): *Cuando lo nuevo no termina de nacer... y lo viejo se resiste a morir. Reflexiones en torno al problema del clientelismo político en América Latina*. En: *Clientes y Clientelismo en América Latina*, Documento de Trabajo/2 - Serie III - Tomo I, Bs. As., Ed. UDISHAL

**Foster, G.M.** - (1966): *Las culturas tradicionales y los cambios técnicos*, México, Ed. FCE.

- Graciano, L.** - (1999): *Clientelismo*. En: Falletti, T. y otros comp. *Clientes y Clientelismo en América Latina*, Bs. As., Ed. UDISHAL
- Kay, Cristóbal** - (1999): *Transformaciones en las relaciones de dominación y Dependencia entre terratenientes y campesinos en Chile*, en Falletti, T. y otros comp. *Clientes y Clientelismo en América Latina*, Bs. As., Ed. UDISHAL
- Kymlicka, Will y otro** - (1995): *El retorno de ciudadano - Una revisión de la producción reciente en teoría de la ciudadanía.*, Revista Cuaderno de Estudios Políticos, Nº 7, Bs. As, Ed. AGORA
- Leal Buitrago, F.** - (1997): *El sistema político del clientelismo* En Falletti, T. Y otros comp. *Clientes y Clientelismo en América Latina* - Bs. As., Ed. UDISHAL
- Lo Vuolo, R. y otros** - (1999): *La pobreza de la política de la pobreza* -Cap. III- Bs. As, Ed. CIEPP MIÑO Y DÁVILA
- Magrassi, G. y otros** - (1982): *Cultura y civilización desde Sudamérica* - Bs. As., Ed. BÚSQUEDA YUCHÁN
- Offe, Claus** - (1995): *Un diseño no productivista para las políticas sociales* - Lo Vuolo, R. y otros, Bs. As., Ed. CIEPP, MIÑO Y DÁVILA Editores
- Raczynski, Dagmar** - (2002): *Equidad, inversión social y pobreza. Innovar en cómo se concibe, diseña y gestiona las políticas y los programas sociales.* Ed. MEDIPLAN- CEPAL